

AARREKAUPUNKI
Outokumpu

OUTOKUMMUN KAUPUNGIN ELINKEINO-OHJELMA 2014 - 2017



Kaupunginhallitus 9.12.2013 § 288

Kaupunginvaltuusto 16.12.2013 § 106

SISÄLLYSLUETTELO

1. Esipuhe	3
2. Outokummun kaupungin tehtävä elinkeinojen edistäjänä	3
2.1. Outokummun visio vuoteen 2020:.....	3
2.2. Mitä visio tarkoittaa	3
2.3 Visiosta johdetut toimintaperiaatteet ja arvot.....	4
2.4. Strategia toiminta-ajatuksen toteuttamiseksi elinkeinojen kehittämisessä	4
3. Nykytilan kuvaus.....	5
3.1. Kaupungin aluehallinnolliset yhteydet.....	5
3.2. Väestö	5
3.3. Työvoima ja elinkeinot	7
3.4. Kunta-analyysi	8
3.5. Maaseutuelinkeinojen nykytila ja keskeiset tunnusluvut	9
4. Elinkeinopolitiikan resurssit	9
4.1. Yritysneuvonta ja toimitilat	9
4.2. Hanketyö	10
4.3. INKA-ohjelma	10
5. Elinkeinopolitiikan toimintaperiaatteet	11
5.1. Kunta- ja seutukuntayhteistyö.....	11
5.2. Yhteydet yrittäjiin, yrittäjävaltuutettuihin ja yrittäjäjärjestöihin	11
5.3. Muu sidosryhmäyhteistyö.....	11
5.4. Tiedotus	11
6. Elinkeinoelämän kehittäminen	12
6.1 Outokummun kaupunki.....	12
6.2 Outokummun energia Oy ja Outokummun vuokratalot Oy	13
6.3 Teollisuus.....	14
6.4 Palvelualat.....	15
6.5 Matkailu.....	16
6.6 Maaseutuelinkeinojen kehittäminen.....	17

1. Esipuhe

Outokummun kaupungin elinkeino-ohjelma kokoaa niitä ajatuksia ja ratkaisuja, joiden avulla kehitetään kaupungissa olevaa elinkeinotoimintaa ja samalla parannetaan osaltaan myös kaupunkilaisten hyvinvointia.

Elinkeino-ohjelma pohjaa kaupungin strategiaan 2013 – 2016 ja Joensuun seudun elinkeino-ohjelmaan 2014- 2017.

Ohjelman tehtävänä on lisätä toiminnan ohjattavuutta asettamalla tavoitteita ja vastuuttamalla toimintaa kuntastrategian tavoitteiden mukaisesti.

2. Outokummun kaupungin tehtävä elinkeinojen edistäjänä

2.1. Outokummun visio vuoteen 2020:

Outokumpu on historiastaan ja nykyisyydestään ylpeä ja elinvoimainen kaupunki, jossa on turvallinen ja viihtyisä elinympäristö.

Outokumpu – Aarrekaupunki on kehittyvä, vaurastuva ja vetovoimainen teollisuus-, koulutus-, kulttuuri-, asumis- ja matkailukaupunki, joka tarjoaa kuntalaisille laadukkaat palvelut ja josta on hyvät liikenneyhteydet maakuntakeskuksiin.

Outokumpu tunnetaan aktiivisena ja luotettavana yhteistyökumppanina.

2.2. Mitä visio tarkoittaa

7000 asukkaan kaupunki

Outokumpu panostaa aktiiviseen maankäytön suunnitteluun, asumisen markkinointiin ja ennakoivaan kaavoittamiseen. Kuntayhteistyö eri sektoreilla sekä seututasoinen maankäytön suunnittelu lisääntyy kaikkien Joensuun työssäkäyntialueen kuntien kesken.

Elävä kulttuuri- ja matkailukaupunki

Outokummussa säilyy kokoisekseen kaupungiksi vireä kulttuurielämä, aktiivista yhdistys- ja järjestötoimintaa sekä kulttuurihistoriallisesti merkittävä matkailu- ja museokohde Vanha Kaivos. Aarrekaupungin elämyspuisto lasten kaivoksineen, frisbeegolf-ratoineen, kiisuteattereineen, kaivostunneleineen ja kaivosmuseoineen houkuttelee maanlaajuisesti kävijöitä maakunnan parhaana perhematkailukohteena.

Vahvan yhdessä tekemisen ja yrittämisen kaupunki

Kaupungin vahvan teollisuushistorian tuotos Outokummun Teollisuuskylä yli tuhannella työpaikallaan pysyy elinvoimaisena, houkuttelevana ja hyvin hoidettuna teollisuuden ja teollisuutta tukevien toimialojen yritys ympäristönä. Alueen elinkeinopohjaista markkinointia tehostetaan.

2.3 Visiosta johdetut toimintaperiaatteet ja arvot

Rohkeus

Meillä on rohkeutta tehdä asiat toisin kuin muut. Outokummussa on mistä ammentaa: ennakkuulotonta, luovaa, avarakatseista ja rohkeaa edelläkävijyyttä tarvitaan kuntakentän lähivuosien haasteissa.

Ylpeys

Ylpeyttä omasta tekemisestä, rohkeutta kertoa siitä ja jakaa se naapureiden, tuttavien ja tuntemattomien kanssa.

Luovuus

Kehittämiselle ja yrittämiselle on otollinen ilmapiiri. Turvallinen työ- ja elinympäristö, jossa kannustetaan yritteliäisyyteen, luovuuteen ja uusien asioiden kokeilemiseen. Luovuus on rohkeaa ajattelua ja uskallusta tehdä toisin – se on myös uskallusta yrittää sellaista, mikä vaatii runsain mitoin ahkeruutta, omatoimisuutta, yritteliäisyyttä ja ponnistelua.

2.4. Strategia toiminta-ajatuksen toteuttamiseksi elinkeinojen kehittämisessä

Kaupungin elinkeinostrategian päämääränä on yritysten toiminta- ja kehittämisedellytysten mahdollistaminen sekä uuden yritystoiminnan edistämisen avulla hyvinvoinnin lisääntyminen.

- elinkeinorakenteen monipuolistaminen, uusien toimialojen tunnistaminen
- Outokumpua tehdään tunnetuksi hyvänä sijaintipaikkakuntana ja luotettavana kumppanina sekä asuinpaikkakuntana
- hyvinvointiyrittäjyys, jota voidaan tukea palvelusetelien käyttömahdollisuuksia laajentamalla
- pienyrittäjyyden tukeminen
- matkailun ja maaseutuelinkeinojen kehittäminen
- edesautetaan ammattitaitoisen työvoiman saantia ja siihen tähtäävää koulutusta yhteistyössä koulutuskuntayhtymän kanssa
- työperäisen maahanmuuton edistäminen
- yhteistyöverkoston ylläpito ja kehittäminen
- varaudutaan taloudellisen tilanteen salliessa tuotantotilojen rakentamisen osarahoittamiseen teollisuuskyläyhtiön osakepääomaa korottamalla
- elinkeinopoliittisen ohjelman ohjaavuus

3. Nykytilan kuvaus

3.1. Kaupungin aluehallinnolliset yhteydet

Outokummun kaupunki kuuluu Itä-Suomen lääniin, Pohjois-Karjalan maakuntaan ja Joensuun seutukuntaan. Outokummun naapurikuntia ovat Liperi ja Polvijärvi Pohjois-Karjalan maakunnassa, Kaavi ja Tuusniemi Pohjois-Savon maakunnassa ja Heinävesi Etelä-Savon maakunnassa.

Outokummun kaupungin kokonaispinta-ala on 584,1 km², josta maapinta-ala on 445,8 km². Kaavoitettua aluetta on 962 ha. Vesistöjen rantaviivan pituus on noin 440 km. Asukastiheys on 16,5 asukasta maaneliökilometriä kohden.

Etäisyys pääkaupunkiin Helsinkiin on 420 km, läänin pääkaupunkiin Mikkeliin 187 km ja maakunnan keskukseen Joensuuhun 47 km, lähimmälle reittiliikenteen lentokentälle Onttolaan 35 km, lähimpään merisatamaan Kotkaan 391 km ja lähimpään sisävesisatamaan Joensuuhun 47 km.

3.2. Väestö

Outokummun kaupungin väkiluku 31.12.2012 oli 7 343, jossa vähennystä edelliseen vuoteen oli - 34 (v. 2011). Väestö on keskittynyt kaupungin taajamaan, jossa asukkaita oli n. 5000. Väestönmuutos 1.1. – 31.9.2013 on ollut - 62 (7 281 asukasta).

Vuodesta 1975 (10 736) väkiluku on pienentynyt voimakkaasti ollen 3 393 asukasta vähemmän (-31,6 %) aikavälillä 1975-2012. 1970 –luvulla väheneminen oli keskimäärin 83 henkilöä/vuosi. 1980- ja 1990-luvuilla vuosittaiset väestötappiot ovat olleet keskimäärin 100 henkilöä.

Väestön ikärakenne on siirtymässä jatkuvasti iäkkäämpiin ihmisiin. Tarkastelujaksolla 1975-2012 ikäryhmässä 0-14-vuotiaat on prosentuaalinen osuus pienentynyt 22,5 %:sta 13,9 %:iin ja yli 65-vuotiaitten prosentuaalinen osuus on lisääntynyt 8,9 %:sta 24,9 %:iin. Ikäryhmässä 15-64-vuotiaat muutos on pysynyt tasaisimpana välillä 68,5-61,2 %.

Seuraavassa on esitelty eräitä väestönkehitystä kuvaavia taulukoita:

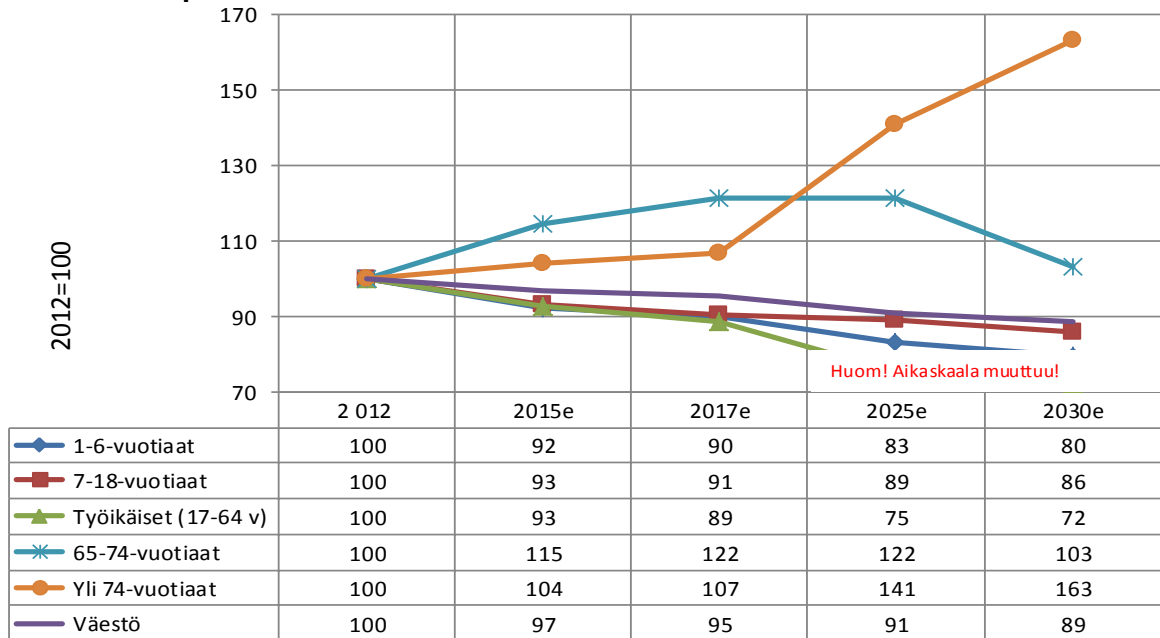
Taulukko 1. Väestönmuutokset Outokummun kaupungissa v. 1990 - 2012 (henkikirjoitettu väestö) ja kaupungin arvio väestönkehityksestä:

Vuosi	Väestö	Muutos/v +/-	Vuosi	Väestö	Muutos/v +/-	Vuosi	Väestö	Muutos/v +/-
1990	9334		2007	7688	-55	2012	7343	-34
1995	8887	-89	2008	7551	-137	2015	7119	-75
2000	8155	-146	2009	7492	-59	2020	6870	-50
2005	7758	-79	2010	7411	-81	2025	6683	-37
2006	7743	-15	2011	7377	-34	2030	6519	-55

Taulukko 2. Väestön ikäjakauma (v. 2012= 100) ja FCG:n tekemä ennuste vuosille 2015, 2017, 2025 ja 2030.

Ennustettu väestökehitys ikäluokittain

Outokumpu



Lähde: Tilastokeskus

	2 012	2015e	2017e	2025e	2030e
alle 1 -vuotiaat	75	63	63	57	55
1-6-vuotiaat	435	401	391	363	347
7-18-vuotiaat	835	778	757	745	717
Työikäiset (17-64 v)	4 334	4 018	3 852	3 265	3 131
65-74-vuotiaat	981	1 125	1 192	1 192	1 012
Yli 74-vuotiaat	845	879	902	1 190	1 380
Kaikki	7 343	7 119	7 012	6 683	6 519

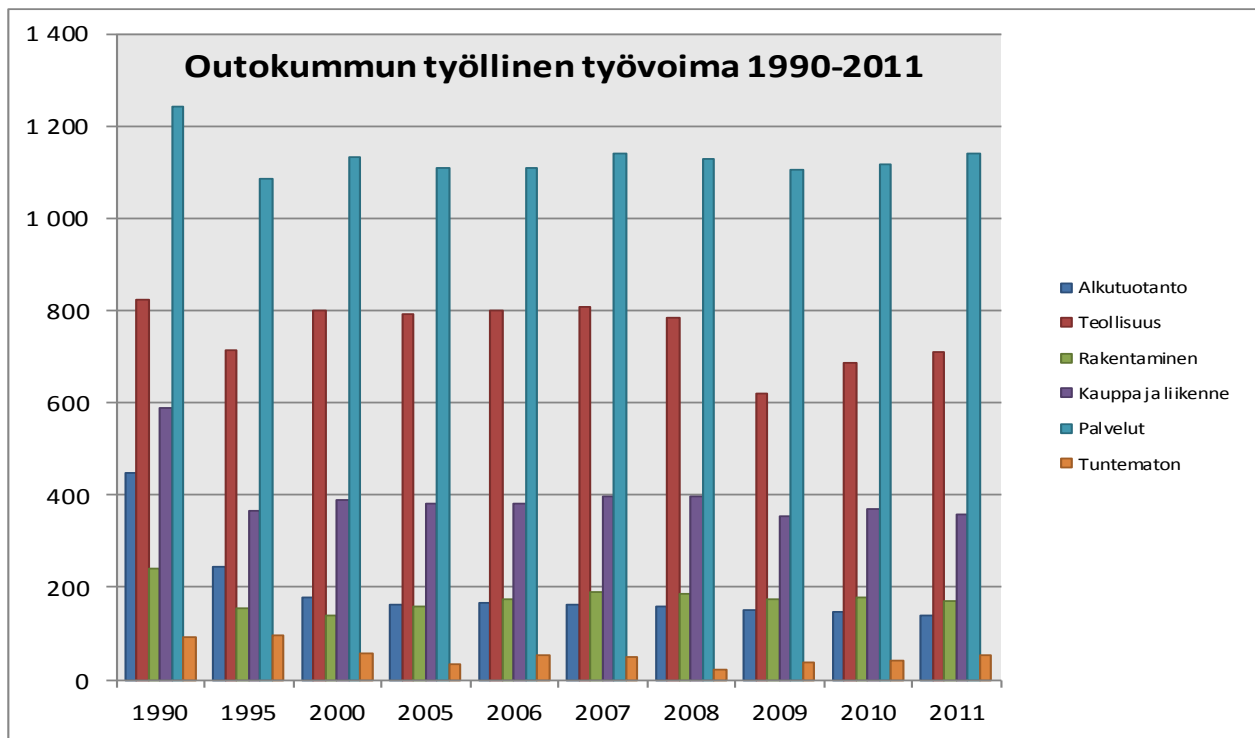
- Ikäluokkien osuudet muuttuvat Outokummussa varsinkin yli 74-vuotiaiden kohdalla
- Pohjana Tilastokeskuksen väestöennuste 2012
 - väestö 2011
 - muuttotiedot 2007 -2011
 - hedelmällisyys 2007-2011
 - kuolleisuus 2005-2011
 - väestöennuste osoittaa, mihin kehitys johtaa, jos nykyinen syntyvyyden, kuolleisuuden ja muuttoliikkeen mukainen kehitys jatkuu

3.3. Työvoima ja elinkeinot

Työllinen työvoima on vähentynyt aikavälillä 1990 – 2011 25,1 %. Vähentymistä on ollut mm. alkutuotannossa 68,7 %, teollisuudessa 13,7 % sekä kaupassa ja liikenteessä 39,3 %.

Taulukko 3. Työllinen työvoima vuosina 1990 – 2011.

OUTOKUMPU	1990	1995	2000	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Alkutuotanto	447	244	179	162	168	162	158	152	148	140
Teollisuus	823	714	800	793	800	806	784	620	686	710
Rakentaminen	240	155	139	159	174	189	187	174	177	171
Kauppa ja liikenne	588	364	389	381	382	398	396	353	368	357
Palvelut	1 240	1 084	1 134	1 110	1 109	1 138	1 129	1 104	1 116	1 140
Tuntematon	93	95	57	34	52	47	20	39	41	51
Työvoima yhteensä	3 431	2 656	2 698	2 639	2 685	2 740	2 674	2 442	2 536	2 569
Työttömyys-%	8,7	25,7	20,7	17,2	16,1	15	14,8	17,9	17,2	14,6



Outokumpulaisten työssäkäynti muilla paikkakunnilla, tilanne 31.12.2011

Työllisiä työntekijöitä oli Outokummussa 2 375 henkilöä, joista kävi Outokummussa työssä 1 938 henkilöä. Outokumpulaisia kävi muilla paikkakunnilla työssä 437 henkilöä (vähennystä 31 henkilöä vrt. v.2010). Outokumpulaisia kävi työssä Joensuussa 265 henkilöä (-9 vrt. v.2010), Liperissä 90 (-10 vrt. v.2010) ja Polvijärvellä 50 henkilöä (-13 vrt. v.2010).

Outokummussa työssäkäyvät ulkopaikkakuntalaiset, tilanne 31.12.2011

Muualta kävi Outokummussa työssä 880 henkilöä. Joensuusta kävi työssä Outokummussa 208 henkilöä (+28 vrt. v.2010), Liperistä 226 (+38 vrt. v.2010), Polvijärveltä 118 (+7 vrt. v.2010) ja maakuntarajojen ulkopuolelta 262 henkilöä (+53 vrt. v.2010).

Outokumpu ”häviää” kuntien välisessä pendelöinnissä jo 443 työntekijän verran – lisäystä pendelöintihäviöön on tullut yhdessä vuodessa (2010–2011) 166 työntekijän verran.

3.4. Kunta-analyysi

NELIKENTTÄANALYYSI

VAHVUUDET	HEIKKOUEDET
<ul style="list-style-type: none"> - historialtaan tunnettu, nykyaikainen, kehittyvä kaupunki - tunnettuus - avoimuus ja keskusteleva kulttuuri - yhteistyöhalu ja -kyky - vireä kansalaistoiminta - hyvät ja monipuoliset peruspalvelut ja harrastusmahdollisuudet - erinomaiset liikuntapaikat - vahva ja monipuolinen elinkeinoelämä vrt. vastaavan kokoluokan kunnat ja kaupungit - vahva metalliosaaminen ja korkea teknologia - edullinen asuinkunta - napakan kokoinen kaupunki - keskusta on keskellä - monipuolinen tonttitarjonta uusien kaavoitettavien asuinalueiden myötä - liikenneyhteydet - luonto 	<ul style="list-style-type: none"> - sosiaaliset ongelmat - heikko huoltosuhde - alhainen tulotaso - työttömyys - väestön ikärakenne - suuret erikoissairaanhoidon kustannukset - kaupungin talouden epätasapaino - nopeiden tietoliikenneyhteyksien (maakaista) riittämättömyys
MAHDOLLISUUDET	UHAT
<ul style="list-style-type: none"> - kunta- ja seutuyhteistyö - ennakkoluulottomuus ja rohkeus - Outokummussa työssäkäyvät kaupungin asukkaiksi markkinointi - vetovoimatekijöiden hyödyntäminen - aktiivinen ja monipuolinen elinkeinopolitiikka - vahva metalli – muovi – elintarvike keskittymä - korkean teknologian hyödyntäminen → laajakaistayhteyksien kehittäminen - koulutuksen ja elinkeinoelämän yhteistyö - työ- ja oppimishaluinen nuoris - matkailun kehittäminen ja aarrekaupunki hankekokoisuuden potentiaali - palvelurakenteen muutos - aktiivinen ja vahva kolmas sektori – omatoimisuuden lisääminen - kaavoitus, tonttipolitiikka - tiivis ja keskittynyt taajama- ja palvelurakenne - liikenneyhteydet - sijainti 	<ul style="list-style-type: none"> - näköalattomuus / rohkeuden puute - yhteistyön epäonnistuminen - seutuyhteistyön toimimattomuus - kaupunki menettää aktiiviasukkaita - sosiaalisen rakenteen vinoutuminen - huoltosuhteen heikkeneminen - syrjäytyminen - negat. kierre: verotulojen lasku -> työpaikkojen väheneminen -> poismuutto - väestön väheneminen - ammattitaitoisen työvoiman riittämättömyys - kaupungin talouden epätasapainon jatkuminen - talouden romahdus - valtiovallan päätökset - yleismaailmallinen tilanne - kansalaistoiminnan ja järjestösektorin hankaluudet uusjäsenhankinnassa

3.5. Maaseutuelinkeinojen nykytila ja keskeiset tunnusluvut

Maaseututukia hakeneita tiloja on Outokummussa 111 kappaletta vuonna 2013. Tilamäärä on ollut vuosittain hiljalleen laskeva. Peltoalaa on viljelyssä vuoden 2013 tietojen perusteella 3620 hehtaaria. Viljelyn pellon pinta-ala on pysynyt vakiona viimeiset vuodet. Luopuneiden tilojen pelto on siirtynyt pääosin jatkavien tilojen käyttöön.

Kotieläintaloudella on vahva merkitys Outokummun maataloudessa. Kotieläintiloja on 40 kpl, joista maitotiloja 22 kpl, naudanlihatiloja 13 kpl, hevostiloja 5kpl. Kasvinviljelyssä viljaa päätuotantosuoventana tuottavia tiloja on 40 ja muuta kasvituotantoa mukaan lukien puutarhakasvit harjoittaa 31 tilaa.

Maatalouden myyntitulot ovat n. 3,3 milj euroa vuodessa. Myyntitulosta tulee maidontuotannosta 72 % ja naudanlihasta 15%. Maidontuotannon suhteellinen osuus on hieman suurempi kuin Joensuun seudulla keskimäärin. Naudanlihantuotannossa osuus on samansuuruinen kuin alueella keskimäärin. Sivuansioilla on merkittävä asema maatalouden tulonmuodostuksessa. Maatiloilla on monialaista muuta yritystoimintaa. Monet maatalousyrittäjät työskentelevät myös tilan ulkopuolella lähinnä Outokummun seudun teollisuuskylässä toimivissa yritysissä.

Outokummussa maitotalouden rakennemuutos on ollut voimakasta ja suurin luopumisaalto kotieläintiloilla on jo ohitettu. Sukupolvenvaihdoksia ei juuri ole tapahtunut viime vuosina ja viljelijöiden keski-ikä on sitä myötä kasvanut koko ajan. Tilalukumäärä tulee vähenemään tulevaisuudessa, koska tilanpidon jatkajia ei löydy kaikilla luopuville tiloille. Eniten vähenevät pienet kasvinviljelytilat, joiden peltoalat siirtyvät jatkavien tilojen lisämaaksi. Ohjelmakaudella 2014–2017 kehittämistoimien painopiste on sukupolven vaihdosten edistämisesä, maatalouden investointien edistämisesä ja muun maaseudun yritystoiminnan kehittämisessä.

Kehittämistoimien painopisteet ovat vastaavia kuin Joensuun seudun maaseutuohjelmassa. Kehittämistoimien vastuutahoina toimivat Outokummun kaupungin ohella Pro Agria Pohjois-Karjala, Joensuun seudun Leader ry, Maaseudun sivistysliitto, Metsänhoitoyhdistys, Pohjois-Karjalan ELY-keskuksen maaseutu – ja ympäristövastuualueet, Pohjois-Karjalan Aikuisopisto ja MTK-Outokumpu ry.

4. Elinkeinopolitiikan resurssit

4.1. Yritysneuvonta ja toimitilat

Yritysneuvonnasta vastaa Joensuun Seudun kehittämissyhtiö JOSEK Oy. Yhtiöllä on toimipiste Outokummussa ja käytännön yritysneuvonnasta vastaa yritysneuvoja. Outokummussa on runsaat 300 yritystä ja tavoitteena on, että kolmannes yritysistä on vuosittain yritysneuvonnan asiakkaana.

Outokummun toimipisteen tavoite on Josek Oy:n erityisasiantuntijuuden ja erityisosaamisen hyödyntäminen tehokkaasti yritysten globalisaatiokehityksessä ja Outokummun markkinoinnissa Suomen ja Euroopan vahvana metallikeskuksena!

Alkavien yritysten neuvontapalvelut ostetaan pääsääntöisesti Pohjois-Karjalan Uusyritys-keskus ry:ltä. Nykyisin lähes kaikki uudet yritykset perustetaan starttirahan turvin. Uusyritys-keskus antaa myös tarvittavat starttirahalausunnot. Tavoitteena on, että Outokumpuun perustetaan 30 uutta yritystä vuosittain.

Toimitilojen hankinnasta ja kunnossapidosta vastaa Outokummun seudun teollisuuskylä Oy. Teollisuuskylän rakentaessa omaisuudekseen ja vuokratessa toimitiloja eteenpäin niin, että rakentamiseen saadaan julkista rahoitusta, kaupunki taloudellisen tilanteensa puitteissa rahoituksena korottaa osakepääomaa summalla, joka on sidottu uusien työpaikkojen määrään ja on maksimissaan 10 % kustannuksista.

4.2. Hanketyö

Yritystoimintaan liittyvän hanketyön koordinoinnista vastaa yhteistyössä Outokummun kaupungin ja Outokummun seudun teollisuuskylä Oy:n kanssa omalla toimialueellaan Joensuun Seudun Kehittämisyhtiö JOSEK Oy. Kehittämishankkeita toteutetaan yhdessä mm. vuosille 2014 – 2017 laaditun Joensuun seudun elinkeino-ohjelman mukaisesti. Osallistutaan myös muiden toimijoiden Outokummun elinkeinoelämää palveleviin hankkeisiin.

4.3. INKA-ohjelma

Joensuun kaupunkiseutu on yli 120 000 asukkaan vireä, elinkeinotoiminnaltaan, osaamiseltaan ja koulutustarjonnaltaan monipuolinen kehittyvä Itä-Suomen kasvukeskus. Vuonna 2012 Joensuun kaupunkiseudulle laadittiin keskeisten innovaatiojärjestelmän toimijoiden yhteistyönä ”Kestävästi kasvava, älykkäästi uudistuva” -kasvustrategia. Kaikki strategian laadintaan osallistuneet toimijat ovat myös sitoutuneet edistämään sen toteutusta. Kasvustrategiaan valittiin kolme keskeisintä kasvun painopistealuetta, joihin innovaatio- ja toimintaympäristön kehittämisellä voidaan vaikuttaa. Valitut painopistealueet ovat Metsäbiotalous, Teknologia ja materiaalit sekä Luovan alan teollisuus.

Kasvustrategiaan ja siten seudun vahvuuksiin perustuen on INKA-ohjelmaan kehittämisen painopisteeksi ja teemaksi valittu Vihreä kasvu. Teeman valinnan keskeisenä kriteerinä on pidetty mahdollisuutta uuden osaamislähtöisen liiketoiminnan uskottavaan kehittymiseen ja olemassa olevan liiketoiminnan kasvuun seudulla. Vihreän kasvun sisällöllisten elementtien kautta Joensuun seudun yrityksillä ja muilla toimijoilla on mahdollisuus kehittää kilpailukykyisiä ratkaisuja taustalla oleviin globaaleihin ongelmiin. Vihreän kasvun teema ohjaa kaupunkiseutua pitkäjänteisessä elinkeino- ja innovaatiopolitiikan toteutuksessa sekä toimii kansainvälisesti ainutlaatuisena ja houkuttelevana Vihreän kasvun alustana ja alan kansallisena edelläkävijänä.

Vihreän kasvun visio:

Vuonna 2020 Joensuun kaupunkiseutu tunnetaan kansainvälisesti merkittävänä vihreän kasvun keskittymänä, jossa uusiutuvia luonnonvaroja hyödyntävät ja resurssitehokkaat ratkaisut

- on otettu laajasti käyttöön yhteiskunnan ja yritysten toiminnassa,
- mahdollistavat kansainvälisesti toimivan ja nopeasti kasvavan uuden liiketoiminnan kehittämisen,

- houkuttelevat globaaleja toimijoita sijoittumaan seudulle ja
- perustuvat seudun yritysten, tutkimusyksiköiden ja osaamisalojen väliseen tiiviiseen ja avoimeen yhteistyöhön alueen ainutlaatuisessa avoimen innovaation toimintaympäristössä.

5. Elinkeinopolitiikan toimintaperiaatteet

5.1. Kunta- ja seutukuntayhteistyö

Outokummun kaupunki jatkaa tiivistä yhteistyötä Joensuun seudun kuntien kanssa ja jatkaa yhdessä Josek Oy:n kanssa aktiivisesti seudullisen elinkeino-ohjelman toteutusta Outokummun asukkaiden parhaaksi.

5.2. Yhteydet yrittäjiin, yrittäjävaltuutettuihin ja yrittäjäjärjestöihin

Outokummun kaupunki pitää kiinteästi yhteyttä outokumpulaisten yritysten kanssa:

- elinkeinoryhmä kokoontuu kuukausittain
- kaupunginhallituksen ja yrittäjät ry:n kahvitilaisuudet ja yhteistapaamiset vähintään 2 kertaa vuodessa.
- kaupunginjohtaja osallistuu yrittäjyhdistyksen hallituksen, Synertecin ja Kauppakamarin paikallisvaliokunnan kokouksiin ja muihin tilaisuuksiin mahdollisuuksien mukaan

5.3. Muu sidosryhmäyhteistyö

Kaupunki on tiiviissä yhteistyössä mm. Pohjois-Karjalan kauppakamarin, alueviranomaisien, koulutusorganisaatioiden ja etujärjestöjen kanssa.

5.4. Tiedotus

Outokummun kaupungin tiedottaminen tukee yrittäjyyteen kannustavaa ja rohkaisevaa ilmapiiriä.

5.5. Toteutus ja seuranta

Elinkeinopoliittisen ohjelman toteutusta seuraa elinkeinoryhmä kokouksissaan sekä kaupunginvaltuusto arvioi vuosittain elinkeino-ohjelman toteutumista ja siihen liittyneitä toimenpiteitä.

Valtuustokauden aikana ohjelma tarkistetaan tarvittaessa.

6. Elinkeinoelämän kehittäminen

Elinkeinopoliittiset toimenpiteet:

6.1 Outokummun kaupunki

Otsikko/ Aihe	Tavoite	Toimenpide	Aikataulu	Vastuhenkilö / taho	Seuranta
Taksat ja maksut kilpailukykyiset	Pidetään taksat ja maksut seudullisesti kilpailukykyisinä ja liiketaloudellisesti kannattavina.	Toiminta pysyy kilpailukykyisenä.	2014-2017	Tekninen johtaja, tytäryhtiöiden tjt, kehitysjohtaja	
Kaupunki-infran kunnossapito	Julkiset rakennukset ja yleiset alueet pidetään mahdollisimman hyvässä kunnossa.	Toimitaan tehtyjen suunnitelmien mukaisesti rahoituksen puitteissa ja selvitetään yritysten tarpeita infrastruktuurin kehittämisen osalta kerran valtuustokaudessa.	2014-2017	Tekninen johtaja	
Valtaväylä Vanhalle Kaivokselle	Kaupunkikeskustan ilme on siisti ja hyväkuntoinen, korjataan perusinfran yksi tärkeimmistä yritystoimintaan vaikuttavista osa-alueista.	Kummunkadun peruskorjaus valtuustokauden aikana, mikäli elinkeinopohjaista kehittämisrahoitusta myönnetään hankkeen toteuttamiseksi.	2014-2017	Tekninen johtaja	
Kaavoitettu riittävästi erilaisia teollisuus- ja asuntoalueita	Pidetään 10 vuoden tonttireservi, joka huomioitu osana keskustan osayleiskaavaprosessia.	Hankitaan maata kaupungille riittävästi ja huolehditaan ennakoivasta kaavoittamisesta ja hinnoiltaan kilpailukykyisen tonttimaan tarjonnasta.	2014-2017	Tekninen johtaja	
Asumisen markkinointia kehitetään	Kaupungin tehostetut asumisen markkinointikampanjat ja tiiviimpi yhteistyö yritysten kanssa asumiseen liittyvissä asioissa.	Facebook-sivustoa päivitetään aktiivisesti, kiinnitetään huomiota uusien Internet-sivustojen suunnittelussa asumisen markkinointiin ja tienvarsimainontaa kehitetään.	2014-2017	Tekninen johtaja, kehitysjohtaja, matkailun kehittämisspäällikkö	
Yrittämisen näkökulma ja metallin imagokampanja osana opetusta	Kehitetään kummiluokkajärjestelmää osana perus- ja lukio-opetusta, tavoitteena saada ensisijaisia hakijoita lisättyä metallin koulutusohjelmiin.	Tarjotaan yrityksille kummiluokkamahdollisuuksia.	2014-2017	Sivistysjohtaja	

Päivähoito hyvällä tasolla	Säilytetään päivähoidon hyvä taso.	Huolehditaan, että tarjolla on riittävästi erilaisia päivähoitopaikkoja.	2014-2017	Sivistysjohtaja	
Hyvät kulttuuri- ja vapaa-ajan palvelut	Kustannustehokkaasti tarjottavat, kaupungin kokoluokkaan nähden laadukkaat kulttuuri- ja vapaa-ajan palvelut.	Huolehditaan palvelujen ajanmukaisuudesta.	2014-2017	Sivistysjohtaja kulttuurisihteer	
Vahva 3. sektori	Toimitaan yhteistyössä 3. sektorin kanssa.	Pidetään yhteydet 3. sektoriin hyvinä ja sovitaan tehtävistä yhteistyössä.	2014-2017	Kehitysjohtaja, kulttuurisihteer	
Palveluhankintojen kehittäminen	Palvelusetelin laajentamisen mahdollisuuksia etsitään aktiivisesti.	Selvitetään uusia käyttökohteita erityisesti sote-palveluissa ja muissa palveluissa.	2014-2017	Sote-tilaaja johtaja, sivistysjohtaja, kehitysjohtaja	

6.2 Outokummun energia Oy ja Outokummun vuokratilat Oy

Otsikko/ Aihe	Tavoite	Toimenpide	Aikataulu	Vastuhenkilö / taho	Seuranta
Vaihtoehtoiset lämmitys muodot	Kaukolämmön lisäksi maalämpö- ja ilmalämpöpumppuratkaisut sekä hybridiratkaisut.	Tarjotaan asiakkaille vaihtoehtoisia lämmityspalveluja.	2015-2017	Energian toimitusjohtaja	
Kaukolämmön saatavuus	Kaukolämmön liittymämahdollisuus (verkon lähettyviltä).	Tarjotaan mahdollisuutta liittyä kaukolämpöön kannattavuus huomioiden.	2014-2017	Energian toimitusjohtaja	
Monipuolinen asuntotarjonta	Asiakkaille löytyy aina sopiva asunto.	Pidämme asunnot ja ympäristön hyvässä kunnossa ja hintatason kilpailukykyisenä.	2014-2017	Vuokratilayhtiön toimitusjohtaja	
Rakentaminen	Kehitämme rakennuskantaa uudis- ja korjausrakentamisella.	Rakennutamme vuokra-asuntoja erityisryhmille ja teemme yhteistyötä sosiaalitoimen kanssa asuntohankkeissa.	2014-2017	Vuokratilayhtiön toimitusjohtaja	
Kehittäminen	Parannamme yhtiön taloutta ja asiakastytyväisyyttä.	Uudistamme kiinteistönhuoltotoimintaa ja asiakaspalvelua. Jalostamme rakennuskantaamme.	2014-2017	Vuokratilayhtiön toimitusjohtaja	

6.3 Teollisuus

Otsikko/ Aihe	Tavoite	Toimenpide	Aikataulu	Vastuhenkilö / taho	Seuranta
Oppimisympäristöjen kehittäminen	Työvoiman saatavuuden turvaaminen teollisuudelle.	Toteutetaan metallialan koulutuksen uusi oppimisympäristö Outokummussa.	2014-2016	Teollisuuskylän toimitusjohtaja, koulutusorganisaation edustajat ja yritysten edustajat	
Markkinointi	Lisäämme Outokummun tunnettuutta ja kiinnostavuutta yritysten sijaintipaikkakuntana.	Toteutamme yhteismarkkinointia konserniyhteistyössä muiden tytäryhtiöiden kanssa.	2014 - 2017	Teollisuuskylän toimitusjohtaja, Energian toimitusjohtaja, Vuokratalojen toimitusjohtaja	
Yritysten toimintaedellytysten mahdollistaminen	Yritysten kehittymisen ja toimialojen monipuolistamisen tukeminen.	Yhteistyöverkoston rakentamisen tukeminen, kehittämishankkeiden kuten esim. INKA-ohjelman hyödyntäminen, edullisten toimitilojen tarjoaminen uusille yrityksille toiminnan alkuvaiheessa	2014-2017	Teollisuuskylän toimitusjohtaja	
Toimitilapalvelut	Autamme niin teollisuus kuin palvelualanyrityksiä menestymään mm. rakennuttamalla, rakentamalla ja rahoittamalla toimitiloja.	Toteutamme rakennushankkeet sopimusten mukaan	2014-2017	Teollisuuskylän toimitusjohtaja,	

6.4 Palvelualat

Otsikko/ Aihe	Tavoite	Toimenpide	Aikataulu	Vastuuhenkilö / taho	Seuranta
Kaupunki ja yrittäjät	Kehitetään tiedotusta ja jatketaan hyvää yhteydenpitoa.	Kaupungin sivuille tiedotteet, sähköpostia yrittäjille joiden osoitteet ovat tiedossa ja facebook viestintää niin asumisen markkinoinnin kuin matkailumarkkinoinnin facebook-alustoilla	2014-2017	Kaupunginjohtaja, kehitysjohtaja, matkailun kehittämisspäällikkö ja Outokummun Yrittäjät	
Matkailuelinkeino	Positiivista mielikuvaa matkailusta ja sen toiminnasta.	Lehtijutut, informaation välittäminen aktiivisesti kaupungin Internet-sivustolla. Outokumpuun erilaisia tapahtumia, johon tulee näytteille asettajia ympäri Suomen, jolloin saadaan myös matkailijoita ja asukkaita liikkeelle.	2014-2017	Kehitysjohtaja, matkailun kehittämisspäällikkö ja Outokummun Yrittäjät	
Kaupun ja palvelualojen arvostuksen nostaminen	Kuunnellaan alan toimijoiden mielipiteitä, huomioidaan ne kehityksessä ja muutoksessa.	Säilytetään hyvin alkanut keskusteluyhteys myös valtuuston kanssa.	2014-2017	Kaupunginjohtaja, Josekin yritysneuvoja, Outokummun Yrittäjät	
Uusia yrittäjiä Outokumpuun	Tehdään Outokummusta houkutteleva paikka yrittää.	Liiketiloja tarpeeksi edulliseen hintaan, jotta yrittäjäksi ryhtymisen / yrittämisen kynnys madaltuu. Tuetaan aloittavaa yritystä mm. tunnetuksi tekemisellä. Käytetään mahdollisuuksien mukaan jo olemassaolevien yritysten palveluja.	2014-2017	Tekninen johtaja, Teollisuuskylä Oy, Josekin yritysneuvoja	
Ostovoimaa Outokumpuun	Turvata monipuolisten palveluiden säilyminen.	Aiheeseen liittyvät tilaisuudet ja kampanjat	2014-2017	Outokummun yrittäjät, Josekin yritysneuvoja	

6.5 Matkailu

Otsikko/ Aihe	Tavoite	Toimenpide	Aikataulu	Vastuuhenkilö / taho	Seuranta
Kaupan ja palvelualan integrointi matkailuun	Saada matkailijat käyttämään kaupan ja palvelualan palveluja.	Kehittää matkailutuotteita, jotka jalkautuvat keskustan ja koko kaupungin alueelle.	2014-2017	Matkailun kehittämisspäälikkö, Josekin yritysneuvoja ja Outokummun yrittäjät	
Myynti ja markkinointi	Tehokas matkailupalvelujen markkinointi-, myynti- ja varausorganisaatio.	Nettisivujen uudistaminen ja yritysten yhteismarkkinoinnin organisoiminen.	2014-2017	Matkailun kehittämisspäälikkö ja Outokummun Yrittäjät	
Puitteiden ja toimintaympäristöjen kehittäminen	Ylläpitää, kunnostaa ja tarvittaessa rakentaa matkailupalvelujen tuottamiseen tarvittavaa infrastruktuuria.	Vanhan Kaivoksen investointien loppuun saattaminen. Särkiselän alueen kehittäminen. Tila- ja aluekohtainen suunnittelu yhdistettynä ennakoivaan maankäytön suunnitteluun.	2014-2017	Matkailun kehittämisspäälikkö, tekninen johtaja, yhdyskuntainsinööri	
Matkailuyritykset	Yritysten toimintaympäristön parantaminen ja uusien matkailuyritysten syntyminen.	Tuetaan ym. kokonaisuudella, tuotantoalustan tarjoamisella sekä verkostojen ja kontaktien avulla uusien matkailuyritysten syntymistä.	2014-2017	Matkailun kehittämisspäälikkö, Josekin yritysneuvoja ja Outokummun yrittäjät	

6.6 Maaseutuelinkeinojen kehittäminen

Otsikko/ Aihe	Tavoite	Toimenpide	Aikataulu	Vastuhenkilö / taho	Seuranta
Luonnonvarojen kestävä ja älykäs hyödyntäminen					
Energiaomavaraisuuden edistäminen ja hajauttaminen	Bioenergiatuotannon kehittäminen: 1 toimiva biokaasulaitos Rypsinviljelyn ja rypsin energiakäytön lisääminen	Hanketoiminta ja aktiivinen toimijaverkosto Energianeuvonta Viljelyneuvonta	2014-2017	Hanketoimijat	
Ravinteiden kierrätys	Ravinneomavaraisuuden edistäminen ja hajauttaminen. Resurssitehokkuus ja alueellinen logistiikka.	Karja- ja kasvinviljelytilojen yhteistyön tehostaminen lannan hyödyntämisessä ravinteena. Satelliittisäiliöt kasvinviljelytiloille. Hanketoimintaa: pellot tuottamaan - tyyppinen hankekokonaisuus. Koulutukset: kuntakohtaisia tilaisuuksia esim. tupaillat.	2014-2017	Maaseutuhallinto ja hanketoimijat	
Urakointitoiminta Energiaapu	Koneyrittäjyyden metsäpalveluyrittämisen kannattavuuden parantaminen. Laadun ja saatavuuden kehittäminen. Omatoimisen energiaapuunkorjuun edistäminen energiaapuupalstojen välityksellä	Koulutus Neuvonta Hanketoiminta	2014-2017	Maaseutuhallinto ja metsänhoitoyhdistys	
Vesistöt	Kosteikkojen perustaminen ja hoito, Vesistöjen kunnostus ja hoito Valuma-aluekunnostukset	Kartoitus, suunnittelu ja toteutus. Valuma-alueittainen tiedottaminen, neuvonta ja toteutus. Hanketoiminta ja kumppanuus eri toimijoiden kanssa. Ruopatun massan, poistetun vesikasviston ja kalaston käytön selvittäminen	2014-2017	Maaseutuhallinto, metsäkeskus, vesialueiden omistajat ja ympäristöviranomaiset	
Maaseutuluonto ja maisema	Monimuotoisuuden, maiseman säilyttäminen ja parantaminen. Perinnebiotooppien lisääminen	Hanketoiminta, tiedotus, neuvonta, suunnittelu ja toteutus kohteen sekä kohderyhmän mukaisesti.	2014-2017	Maaseutuhallinto, Pro Agria ja ympäristöviranomaiset	

Otsikko/ Aihe	Tavoite	Toimenpide	Aikataulu	Vastuhenkilö / taho	Seuranta
Kilpailukykyiset ja uusiutuvat maaseutuyritykset ja maatilat					
Maidontuotannon kilpailukyvyvyn ylläpitäminen	Tuotantotaso Outokummussa vähintään 5,7 milj.littraa/vuosi (maakunnan tavoite 150 milj ltr). Yhtymä- ja yhtiömuotoisen maatalousyrittämisen edistäminen Yksi uusi tai peruskorjattu navetta /vuosi	Tehostettu neuvonta ja koulutus. Yhteisyritytyyden lisääminen. Ohjelmakauden siirtymävaiheeseen räätälöidään kansallisella rahoituksella Maitoa markkinoille hankkeen jatkohanke. MaitoTaito -tyyppisen hankkeen jatkuminen.	2014-2017	Maaseutuhallinto, hanketoimijat, Itä-Maito ja MTK	
Omistajanvaihdosten edistäminen	Yksi maatilan sukupolvenvaihdos /vuosi	Tilakohtainen SPV-konsultaatio ja edistämistilaisuudet. Maatalous- ja elintarvikealan painotukset peruskoulussa.	2014-2017	Maaseutuhallinto ja Pro agria.	
Yrittäjien ja eläinten hyvinvointi	Työterveyshuoltoon liittymistä kannustetaan. Eläinten hyvinvointi ja terveys	Uuden toimintatavan hakeminen viljelijöiden työterveyden ja eläinten hyvinvoinnin edistämiseen, mallitilat	2014-2017	Sos. ja terveystoimi, maaseutuhallinto ja hanketoimijat	
Naudanlihantuotannon ja jatkojalostuksen kehittäminen ja verkostoitumisen edistäminen	Tuotantotavoite 150 000 kg naudanlihaa /vuosi	Neuvonnan, koulutuksen ja yhteistoiminnan käynnistäminen lihatalojen kanssa. Lähilihan myynnin ja jatkojalostuksen edistäminen & tuotekehitys.	2014-2017	Maaseutuhallinto, hanketoimijat, aikuisopisto ja lihayhtiöt	
Luomutuotannon kehittäminen ja lisääminen	Nyt 825 hehtaaria 22 % peltoalasta. Tavoite 25 % 940 hehtaaria.	Luomuneuvonta -ja koulutus. Hanketoiminta.	2014-2017	Maaseutuhallinto ja Pro agria	

Otsikko/ Aihe	Tavoite	Toimenpide	Aikataulu	Vastuhenkilö / taho	Seuranta
Osaamisen vahvistaminen ja uudistumisen edistäminen					
Tilatyövoima	Asiantunteva ja osaava työvoima	Tilatyöntekijän oppisopimus. Tilatyöntekijäkoulutus	2014-2017	Työvoimaviranomaiset	
Yrittäjyysosaamisen kehittäminen	Toimiala- sekä yrittäjyysosaamisen nostaminen. Talousosaamisen parantaminen. Ajanhallinta ja jaksaminen.	Hanketoiminta. Ammattiosaamis- ja johtamiskoulutus. Viljelijästä yrittäjäksi -polun aukaiseminen ja kirkastaminen.	2014-2017	Maaseutuhallinto, hanketoimijat ja MTK	
Sähköinen toimintaympäristö	Sähköisten menetelmien hyödyntämisen lisääminen. Sosiaalisen median hyödyntäminen	Tiedotus, koulutus ja neuvonta	2014-2017	Maaseutuhallinto ja maaseudun sivistysliitto	

Otsikko/ Aihe	Tavoite	Toimenpide	Aikataulu	Vastuhenkilö / taho	Seuranta
Yhteisöllisyyden vahvistaminen, yhteistyön syventäminen ja sosiaalisen osallisuuden lisääminen					
Leader -tyyppinen toimintatapa	Lisätään maaseutualueiden elinvoimaisuutta, palvelujen saataavuutta, ekologisuutta, turvallisuutta ja parannetaan infrastruktuuria sekä kehitetään yhteisöllisyyttä, osallisuutta ja vaikuttamisen mahdollisuuksia.	Leader- hankkeet: kuntarahan varaa- minen. Kylä- ja yhdistystoiminnan tukeminen. Yhteistyön kehittäminen: media, tapahtumayhteistyö, suunnitteluyhteistyö ja viestinnän suunnittelu yhdessä.	2014-2017	Joensuun seudun Leader ry, kyläyhdistykset ja maaseutuhallinto	
Kylien teiden kunnossa ja ylläpito	Tiet pidetään kunnossa ja hoidettuna mm. lumenauraus, että työskäkyvät pääsevät töihin sekä huomioidaan hälytysajoneuvojen ja maitoautojen esteetön kulku.	Tiestön kunnossapitopalvelut.	2014-2017	Tekninen toimi, ELY-keskus	

Otsikko/ Aihe	Tavoite	Toimenpide	Aikataulu	Vastuhenkilö / taho	Seuranta
Asuin-, työ ja vapaa-ajan ympäristöjen ylläpitäminen ja kehittäminen					
Valokuituverkko	Valokuituverkon rakentaminen Outokumpuun	Osuuskunnan perustaminen. Verkon rakentaminen ja hyödyntäminen.	2014-2017	Outokummun kaupunki, kyläyhdistykset ja mahd. osuuskunta	
Kylien ja kuntakeskusten paikalliskäytöt	Paikalliskäytöiden kehittäminen	Ylläpidolla turvataan maisemiarvojen säilymistä: pyörätiet, virkistysreitit, ladut, kyläverkot, kylälatot, kokoontumis- ja liikuntapaikat.	2014-2017	Kyläyhdistykset ja Outokummun kaupunki	

Otsikko/ Aihe	Tavoite	Toimenpide	Aikataulu	Vastuhenkilö / taho	Seuranta
Tukipolitiikka					
Ympäristökorvaukset Luonnonhaittakorvaukset	Nykyisen peltoalamäärän säilyttäminen tukikelpoisena	Ohjaus ja neuvonta luopumis- tai muutostilanteissa. Koulutus uuden ohjelmakauden 2014-2020 tukisäännöistä.	2014-2017	Maaseutuhallinto, MTK ja hanketoimijat	
Eläinten hyvinvointikorvaus	Eläinten hyvinvoinnin ja terveyden kohentuminen siten että 50 % kotieläintiloista on korvauksen piirissä.	Uusien sopimusten aikaansaaminen Tiedotus ja koulutus	2014-2017	Maaseutuhallinto, MTK ja hanketoimijat	
Investoinnit fyysiseen omaisuuteen	Uudet ja korvaavat rakennus ym. investoinnit siten, että tuotantovoilyymit säilyvät	Investointirahoitus, Hanketoiminta ja aktivointi. Sidosryhmäyhteistyö ja vakuusjärjestelyt	2014-2017	Maaseutuhallinto, P-K Elyn maaseutu-osasto ja hanketoimijat	

Ohjelman vaikuttavuuden seuranta ja ylläpito

Vuosittain seurattavat indikaattorit: yritysten määrä, työpaikkojen määrä, kunnan verotulojen kehitys, tilojen lukumäärä/ koko, tuotetun maitomäärän kehitys, raportit investoinneista, maksetuista tuista, sitoumuksista, sopimuksista ja pinta-aloista sekä agri-infon tilastot maatalouden tulotiedoista.

Leader- hanketilastot ja hanketoimijoiden hankeraportit.

Ohjelman seuranta vuosittain kaupungin elinkeinoryhmän toimesta.